



IFRS Topics

February 2009

PRICEWATERHOUSECOOPERS PwC

2009 年の予測

今年どんなことが起こるのか、PwC の Accounting Consulting Services センtralチームのディレクターである Steve Ralls がいくつかの見解を紹介します。Steve はサッカーチーム「チェルシー」の自称ファンですが、それと 2009 年予測とのつながりは後に明らかになるでしょう。

会計処理

現在のビジネスマンの誰もが、現在のような経済状況を経験したことがないと思われます。金融市場は依然として不安定であり、商品市場も貴金属を除いて、下落の一途をたどっています。「実態」経済は、世界的な信用収縮および消費引締めのおおりに受けて衰退しており、主要な世界経済すべてにおいて不況が確認されています。

このような状況の中、国際財務報告基準審議会 (IASB) は財務諸表の表示および収益認識に関するプロジェクトを議題に掲げています。これらの議題は、一般に関心を引く種類のプロジェクトではないとみられているかもしれませんが、企業の財政状態を把握する上で基礎となるものです。

財務諸表の表示は、企業の収益、資産、そして最も重要な現金に対する投資家の見方を変える可能性があります。キャッシュフロー計算書が当年度における最も重要な計算書になったらどうでしょうか。経営者は、「当社の 1 株当たり利益は 10% 上昇しました」ではなく、「当年度の事業から……ドルを生み出した」と言ってプレゼンテーションを始めるかもしれません。

アナリストの間では「現金は事実。利益は意見に過ぎない」という昔からの格言があります。利益がただの意見であること、そして株式が現在の安値で買戻されることを考えると、1 株当たり利益は企業の業績を明らかにしていないかもしれません。

収益は、成長を示す重要な指標であると考えられてきました。しかしながら、手元現金の成長の可能性にますます注目が集まるかもしれません。

予測 1

- アナリストが企業の現金生成能力に一層注目していることから、会計の基礎として再び注目を集めるでしょう。
- 企業は、自社の得意な分野に焦点をあて、魅力の薄れた事業からの退出あるいは撤退をするでしょう。
- 「真性かつ公正」であることが、一層の焦点となるでしょう。

経済

アメリカでは先月、「オバノミクス」(Obamanomics) がスタートしました。オバマ大統領は、「政府が大きすぎるか小さすぎるかが問題なのではない。機能するかどうか重要なのだ」と述べました。

「機能するかどうか」というコメントは、過去の不況時代に政府や企業が取ってきたアプローチとは異なるアプローチを要求していると言えます。一般に、卸売業界の再編および経費節減には大規模な人員削減が必要とされます。ある財務責任者は 1992 年に、「一度困難な削減を行うと、驚くことに、次々と削減対象が出てくるものである。継続して削減するべきだ」と述べています。事業再編は明らかに今行われており、今後も行われるでしょう。経営者は、再編のアプローチについてよりクリエイティブになると思われます。

製造業界において端を発した就業時間の短縮制度は、サービス業界にも波及しています。この制度は、キャリアの一時的な停止、基本労働時間の削減、自宅就業、フレキシブル就労など、従業員が自分の求める姿を追求することに基づいています。しかし、主目

的はコスト削減 - 将来を見据えた上でのコスト削減です。「優秀な」人材は少ないうえ、引きとめておくことが困難です。経営者は優秀な人材をつなぎとめておくためにあらゆる種類の選択肢を慎重に模索し「機能するかどうか」みえています。

予測 2

過去の景気低迷期に苦渋とともに学んだ教訓を踏まえ、経営者は贅肉の最小限化に引き続き着目するでしょう。経費を削減し、フレキシブルで、成長を促し、全体として「機能する」新しい就業モデルが求められるでしょう。

その他の重要事項

- 最も業績見通しの明るい事業は以下のようになります。
 - ブランドにプレミアムを継続して付加できるもの
 - フレキシブルで迅速、かつ短い準備期間で提供可能なサービスおよび製造業部門
 - 立ち上げ費用が少なく、現在成功している技術に乗っかり、かつ短期的にヒットとなる得る世界的な新技術。
- 小規模の起業家は、以下に回帰する可能性があります。
 - ケータリング、クリーニング、小規模金融サービスなどのサービス事業
 - 技術的サポート
- ゼロエネルギーのビルが主流となるでしょう。外観は期待できませんが、高い需要が見込まれるでしょう。
- チェルシーFC がプレミアリーグ、FA カップ、チャンピオンリーグで優勝し、マンチェスター・ユナイテッドがプレミアリーグで敗北し、コンファレンス・リーグ* に落ちるでしょう。
- 自動車 3 大メーカーは奮起し、IT 業界と同じ速度で革新的な製品を生み出すでしょう。その結果、価格 100ドルの飛ぶ車を入手できるかもしれません。

* コンファレンス・リーグは、イギリスの4層構造のサッカー・リーグの最下層。

お問い合わせ: あらた監査法人(ブランド&コミュニケーションズ)

東京都千代田区丸の内1丁目5番1号
新丸の内ビルディング32階(〒100-6532)
電話: 03-6858-0179(直通)
メールアドレス: aaratapr@jp.pwc.com

あらた監査法人は、世界 153 カ国に 155,000 人のスタッフを擁するプライスウォーターハウスクーパース(PwC)のメンバーファームです。PwC のメンバーファームとして、会計および監査において PwC の手法に完全に準拠した国際的なベストプラクティスを採用し、PwC のグローバルネットワークで培われた経験、専門知識、リソースを最大限に活用し、日本において国内企業および国際企業に対して、国際水準の高品質な監査を提供していきます。

© 2009 PricewaterhouseCoopers Aarata. All rights reserved. "PricewaterhouseCoopers" refers to PricewaterhouseCoopers Aarata or, as the context requires, the PricewaterhouseCoopers global network or other member firms of the network, each of which is a separate and independent legal entity.